

ĐẠI HỌC THÁI NGUYÊN
ĐẠI HỌC KINH TẾ VÀ QUẢN TRỊ KINH DOANH

NGUYỄN TUẤN NGỌC

**MỘT SỐ GIẢI PHÁP NHẪM HOÀN THIỆN CÔNG TÁC
QUẢN LÝ DỰ ÁN TẠI BAN QUẢN LÝ DỰ ÁN ĐẦU TƯ
XÂY DỰNG HUYỆN BÁT XÁT, TỈNH LÀO CAI**

LUẬN VĂN THẠC SĨ THEO ĐỊNH HƯỚNG ỨNG DỤNG
NGÀNH: QUẢN LÝ KINH TẾ

THÁI NGUYÊN - 2019

ĐẠI HỌC THÁI NGUYÊN
ĐẠI HỌC KINH TẾ VÀ QUẢN TRỊ KINH DOANH

NGUYỄN TUẤN NGỌC

**MỘT SỐ GIẢI PHÁP NHẪM HOÀN THIỆN CÔNG TÁC
QUẢN LÝ DỰ ÁN TẠI BAN QUẢN LÝ DỰ ÁN ĐẦU TƯ
XÂY DỰNG HUYỆN BÁT XÁT, TỈNH LÀO CAI**

Ngành: Quản lý Kinh tế

Mã ngành: 8.34.04.10

LUẬN VĂN THEO ĐỊNH HƯỚNG ỨNG DỤNG

Người hướng dẫn khoa học: PGS.TS. NGUYỄN DUY LỢI

THÁI NGUYÊN - 2019

LỜI CAM ĐOAN

Tôi xin cam đoan luận văn “*Một số giải pháp nhằm hoàn thiện công tác quản lý dự án tại Ban Quản lý dự án Đầu tư xây dựng huyện Bát Xát, tỉnh Lào Cai*” là công trình nghiên cứu của cá nhân tôi. Đề tài hoàn toàn trung thực và chưa được sử dụng để bảo vệ một học vị nào. Các thông tin sử dụng trong đề tài đã được chỉ rõ nguồn gốc, các tài liệu tham khảo được trích dẫn đầy đủ, mọi sự giúp đỡ cho việc thực hiện luận văn này đã được cảm ơn.

Tác giả đề tài

Nguyễn Tuấn Ngọc

LỜI CẢM ƠN

Để hoàn thành bản đề tài này ngoài sự cố gắng, nỗ lực của bản thân, tôi luôn nhận được sự giúp đỡ tận tình của nhiều cá nhân và tập thể.

Tôi xin bày tỏ lòng biết ơn sâu sắc đến PGS.TS. Nguyễn Duy Lợi người đã tận tình chỉ bảo, hướng dẫn giúp đỡ tôi thực hiện và hoàn thành đề tài này.

Tôi xin trân trọng cảm ơn Ban Giám hiệu, Phòng Quản lý Đào tạo Sau đại học cũng như các khoa chuyên môn, phòng ban của Trường Đại học Kinh tế và Quản trị Kinh doanh đã tạo điều kiện thuận lợi cho tôi trong quá trình học tập và nghiên cứu.

Tôi xin chân thành cảm ơn sự giúp đỡ nhiệt tình của Lãnh đạo, cán bộ, Ban Quản lý dự án Đầu tư xây dựng huyện Bát Xát, tỉnh Lào Cai đã tạo điều kiện thuận lợi cho tôi trong việc thu thập số liệu thứ cấp, sơ cấp và các thông tin hữu ích phục vụ nghiên cứu.

Xin cảm ơn gia đình, bạn bè và đồng nghiệp đã giúp đỡ, động viên tôi trong suốt quá trình thực hiện đề tài tốt nghiệp.

Lào Cai, ngàytháng 6 năm 2019

Tác giả

Nguyễn Tuấn Ngọc

MỤC LỤC

LỜI CAM ĐOAN	i
LỜI CẢM ƠN	ii
MỤC LỤC	iii
DANH MỤC CÁC CHỮ VIẾT TẮT	vi
DANH MỤC CÁC BẢNG	vii
DANH MỤC CÁC HÌNH	viii
MỞ ĐẦU	1
1. Tính cấp thiết của đề tài	1
2. Mục tiêu nghiên cứu.....	3
3. Đối tượng và phạm vi nghiên cứu.....	3
4. Ý nghĩa của luận văn.....	4
5. Kết cấu của luận văn	4
Chương 1 CƠ SỞ LÝ LUẬN VÀ THỰC TIỄN VỀ QUẢN LÝ DỰ ÁN ĐẦU TƯ XÂY DỰNG	5
1.1. Cơ sở lý luận về quản lý dự án đầu tư xây dựng	5
1.1.1. Dự án đầu tư xây dựng.....	5
1.1.2. Quản lý dự án đầu tư xây dựng.....	7
1.2. Cơ sở thực tiễn về quản lý dự án đầu tư xây dựng	24
1.2.1. Kinh nghiệm của một số đơn vị về công tác quản lý dự án đầu tư xây dựng.....	24
1.2.2. Bài học kinh nghiệm đối với Ban Quản lý dự án Đầu tư xây dựng huyện Bát Xát, tỉnh Lào Cai	26
Chương 2 PHƯƠNG PHÁP NGHIÊN CỨU	28
2.1. Câu hỏi nghiên cứu	28
2.2. Phương pháp nghiên cứu.....	28
2.2.1. Phương pháp thu thập thông tin	28
2.2.2. Phương pháp xử lý thông tin.....	30

2.2.3. Phương pháp phân tích tổng hợp	31
2.3. Hệ thống chỉ tiêu nghiên cứu	32
Chương 3 THỰC TRẠNG CÔNG TÁC QUẢN LÝ DỰ ÁN ĐẦU TƯ XÂY DỰNG TẠI BAN QUẢN LÝ DỰ ÁN ĐẦU TƯ XÂY DỰNG HUYỆN BÁT XÁT HUYỆN BÁT XÁT, TỈNH LÀO CAI.....	36
3.1. Khái quát chung về Ban Quản lý dự án Đầu tư xây dựng huyện Bát Xát, tỉnh Lào Cai.....	36
3.1.1. Giới thiệu chung.....	36
3.1.2. Chức năng, nhiệm vụ, quyền hạn của Ban quản lý.....	36
3.1.3. Cơ cấu tổ chức.....	38
3.1.4. Đặc điểm nguồn nhân lực phục vụ công tác quản lý	44
3.1.5. Các dự án do Ban Quản lý dự án Đầu tư xây dựng huyện Bát Xát làm chủ đầu tư	46
3.2. Thực trạng công tác quản lý dự án tại Ban Quản lý dự án Đầu tư xây dựng huyện Bát Xát, tỉnh Lào Cai.....	50
3.2.1. Công tác xin chủ trương đầu tư và chuẩn bị đầu tư	50
3.2.2. Công tác quản lý đấu thầu.....	60
3.2.3. Công tác quản lý chất lượng, tiến độ thi công, khối lượng xây dựng công trình	63
3.2.4. Công tác quản lý chi phí đầu tư xây dựng	71
3.2.5. Công tác quản lý an toàn lao động, môi trường xây dựng và các nội dung quản lý khác	74
3.3. Các yếu tố ảnh hưởng đến công tác quản lý dự án tại Ban Quản lý dự án Đầu tư xây dựng huyện Bát Xát, tỉnh Lào Cai.....	77
3.3.1. Các yếu tố khách quan	77
3.3.2. Các yếu tố chủ quan.....	79
3.4. Đánh giá chung về công tác quản lý dự án đầu tư tại Ban Quản lý dự án Đầu tư xây dựng huyện Bát Xát, tỉnh Lào Cai.....	81

3.4.1. Kết quả đạt được	81
3.4.2. Một số hạn chế	82
3.4.3. Nguyên nhân của những hạn chế	84
Chương 4 MỘT SỐ GIẢI PHÁP HOÀN THIỆN CÔNG TÁC QUẢN LÝ DỰ ÁN TẠI BAN QUẢN LÝ DỰ ÁN ĐẦU TƯ XÂY DỰNG HUYỆN BÁT XÁT, TỈNH LÀO CAI	88
4.1. Mục tiêu, phương hướng hoàn thiện công tác quản lý dự án tại Ban Quản lý dự án Đầu tư xây dựng huyện Bát Xát, tỉnh Lào Cai trong giai đoạn 2020 - 2025	88
4.1.1. Mục tiêu.....	88
4.1.2. Phương hướng	88
4.2. Một số giải pháp hoàn thiện công tác quản lý dự án tại Ban Quản lý dự án Đầu tư xây dựng huyện Bát Xát, tỉnh Lào Cai.....	89
4.2.1. Nâng cao năng lực quản lý dự án.....	89
4.2.2. Hoàn thiện công tác quản lý thời gian, tiến độ dự án	90
4.2.3. Hoàn thiện công tác đấu thầu.....	90
4.2.4. Hoàn thiện công tác quản lý chi phí dự án.....	92
4.2.5 Hoàn thiện công tác quản lý chất lượng dự án.....	93
KẾT LUẬN	96
TÀI LIỆU THAM KHẢO	98
PHỤ LỤC 01	100
PHỤ LỤC 02	102
PHỤ LỤC 03	104

DANH MỤC CÁC CHỮ VIẾT TẮT

BQL	: Ban quản lý
ĐAĐT	: Dự án đầu tư
GPMB	: Giải phóng mặt bằng
HĐND	: Hội đồng nhân dân
LĐTBOXH	: Lao động thương binh xã hội
QLDA	: Quản lý dự án
SL	: Số lượng
TCVN	: Tiêu chuẩn Việt Nam
TNHH	: Trách nhiệm hữu hạn
TP	: Thành phố
UBND	: Ủy ban nhân dân
XDCB	: Xây dựng cơ bản
XDCT	: Xây dựng công trình

DANH MỤC CÁC BẢNG

Bảng 3.1. Quy mô nguồn nhân lực của Ban Quản lý dự án Đầu tư xây dựng huyện Bát Xát.....	44
Bảng 3.2. Một số dự án được thực hiện từ năm 2015 - 2019 do ban QLDA ĐTXD huyện Bát Xát quản lý	47
Bảng 3.3. Kết quả đánh giá khảo sát công tác xin chủ trương đầu tư tại Ban Quản lý dự án Đầu tư xây dựng huyện Bát Xát.....	51
Bảng 3.4. Kết quả đánh giá khảo sát quy trình thực hiện lập dự án đầu tư tại Ban Quản lý dự án Đầu tư xây dựng huyện Bát Xát	55
Bảng 3.5. Kết quả phê duyệt dự án tại Ban quản lý các dự án đầu tư và xây dựng huyện Bát Xát giai đoạn 2015 - 2019	56
Bảng 3.6. Kế hoạch vốn năm 2018	57
Bảng 3.7. Kết quả đánh giá khảo sát xin phê duyệt dự án đầu tư tại Ban Quản lý dự án Đầu tư xây dựng huyện Bát Xát	59
Bảng 3.8. Kết quả lựa chọn nhà thầu năm 2018	62
Bảng 3.9. Kết quả đánh giá khảo sát công tác quản lý đấu thầu tại Ban Quản lý dự án Đầu tư xây dựng huyện Bát Xát.....	63
Bảng 3.10. Kết quả kiểm tra tiến độ thực hiện dự án năm 2015 - 2018	69

DANH MỤC CÁC HÌNH

Hình 1.1. Các giai đoạn quản lý dự án đầu tư xây dựng.....	11
Hình 1.2. Hình thức chủ đầu tư trực tiếp quản lý dự án	11
Hình 1.3. Hình thức chủ nhiệm điều hành dự án	12
Hình 1.4. Hình thức chìa khóa trao tay	13
Hình 3.1. Sơ đồ cơ cấu tổ chức của Ban Quản lý dự án Đầu tư xây dựng huyện Bát Xát	38
Hình 3.2. Cơ cấu nguồn nhân lực của Ban Quản lý dự án Đầu tư xây dựng huyện Bát Xát theo giới tính	45
Hình 3.3. Cơ cấu nguồn nhân lực của Ban Quản lý dự án Đầu tư xây dựng huyện Bát Xát theo trình độ	45